
Mariehjemmenes historie

En historie om en organisation, der altid har været i bevægelse

Mariehjemmenes historie er en historie om en stærk og socialt indigneret kvinde, der ønskede at forbedre forholdene for gamle mennesker.

Det er imidlertid også en historie om en organisation, der altid har været i bevægelse. Nye tilbud er udviklet og oprettet, og utidssvarende tilbud er nedlagt, hvis de ikke længere kunne leve op til de behov og de krav, der stilles fra borgere og myndigheder.

1958-2011

Indhold

Starten på Mariehjemmene i 1958	2
Mariehjemmenes stifter	2
Familiens hjem var også beboernes hjem	3
Udviklingen i 1960- og 70-erne	3
Snævert samarbejder med kommunerne	4
Flere plejehjem for ældre kommer til	4
Det spanske eventyr	5
Residencia Marie og Centro de Termalismo	5
Mariehjemmenes fokus udvides	6
Socialpsykiatrien	6
Konsolidering og organisationstilpasninger i 1980-erne	6
Fru Rørdam Holm træder i baggrunden	7
Organisationen tilpasses	7
Organisationen samles	8
Strukturen forenkles	8
Hovedkontoret	8
Henningsens Allé 23 i Hellerup	9
Onsgårdsvej 35 i Hellerup	9
Virumgårdsvej 18 i Virum	9
De farlige 90-ere	10
Stramninger og nye tider	10
Reformer og omstillinger	10
Driftsoverenskomster opsiges	11
De "overenskomstfrie" boligers indtogsmarch	12
Mariehjemmene bygger	13
Mange nye Mariehjem kommer til	13
Friplejeboliger	14
De første erfaringer	14
Status	15
Bilag 1: Mariehjem: Hvor og hvornår:	16
Bilag 2: Formænd for Fonden Mariehjemmene:	17
Bilag 3: Direktører for Fonden Mariehjemmene	17
Bilag 4: Tidslinie	18

Starten på Mariehjemmene i 1958

Historien startede den 16. oktober 1958 med åbningen af Rose Mariehjemmet i Hellerup i en ejendom, der tidligere havde været anvendt til ambassade.

Mariehjemmenes stifter

Kvinden - stifteren af Mariehjemmene - hed **Rose Marie Jenny Elfrida Rørdam Holm Hun** var sygeplejerske på Rigshospitalets afdeling O - den lukkede psykiatriske afdeling. Det konkrete startskud til hendes beslutning var dog, at den afdeling hun senere arbejdede på - Øjenafdelingen på Finsen Hospitalet - skulle lukke.

”Der er mange, der har spurgt, hvordan det kan være, at Mariehjemmene i det hele taget kom op at stå. Det gjorde de, fordi fru Rørdam i sin karriere som sygeplejerske på psykiatrisk afdeling oplevede hvordan mange kom for at få familiens gamle forældre og bedste-forældre indlagt op til jul.

Det udløste en enorm vrede og bitterhed hos hende at se alle disse gamle, som sad og græd bitre tårer ved tanken om f.eks. den julefest de andre holdt derhjemme. Denne vrede fik hende til at love sig selv, at hun en dag ville tage sig af gamle og ensomme mennesker, så også de kunne få en værdig og levende tilværelse”.

Fru Rørdam Holm hævede sin opsparing, supplerede den med et lån, som gode kolleger kautionerede for og benyttede pengene til udbetalingen til ejendommen på Brodersens Allé 16 i Hellerup.

Her flyttede hun ind i kælderen med familien.

Familiens hjem var også beboernes hjem

Fru Rørdam Holm var yderst aktiv som; "... madmor, altnuligmand, sygeplejerske, med alt hvad deraf følger, - pleje, medicinuddeling, forbindskiftning og meget mere, og hertil kom så administrationen af hjemmene." Og som fru Rørdams datter Else Marie siger, "så fik jeg 25 bedsteforældre, lærte at spille klaver, skak og kort samt male akvarel." Det var virkelig en storfamilie, der blev etableret i den tidligere ambassadebygning.

"Ret meget, ud over kost og logi, blev der ikke tilovers til egen familie, - der gik fire år, før fru Rørdam Holm fik råd til en hårdt tiltrængt ny frakke, - den gamle cottoncoat havde måttet holde for i alt slags vejr. Da fru Rørdam Holm endelig trådte ind ad døren i nyerehvervelsen, lidt betænkelig ved hvilken reaktion der måtte komme fra beboerne ved en sådan udfoldelse af luksus, var der en, der slog hænderne sammen og sagde: "Nå, nu kan vi endelig være Dem bekendt".

Som privat hjem var vilkårene ikke så stabile på dette tidspunkt, som de senere blev. Det var Forsorgsloven, der gav kommunen mulighed for og pligt til at støtte hjemmet, så beboerne i det mindste havde det, der dengang blev kaldt lomme penge. Til gengæld var tiden karakteriseret ved en kraftig vækst i velfærdsstatens udvikling med de typer service og støtte, som i dag karakteriserer den.

Udviklingen i 1960- og 70-erne

Fru Rørdam Holm fik således mulighed for at udvide sin virksomhed. Og i løbet af 1960-erne fik hun i samarbejde med Københavns Kommune etableret 3 nye plejehjem (Ellen, Jenny og Dorthe) og et rekreativshjem (Hanne).

I dag eksisterer kun et enkelt af disse hjem - Else Mariehjemmet, der ligger i Humlebæk.

Snævert samarbejder med kommunerne

De nye hjem blev indrettet i tidligere hoteller, patricierejendomme og ejendomme, der i forvejen havde været anvendt til institutioner. Else Mariehjemmet havde f.eks. tidligere været et hvilehjem for kvinder, men kunne umiddelbart anvendes som plejehjem efter en renovering.

Udviklingen fortsatte i 1970-erne. Men medens de første Mariehjem alle var fru Rørdam Holms ejendom, så havde ny lovgivning fastsat, at der i fremtiden kun fra kommunernes side kunne indgås driftsoverenskomster med selvejende institutioner, der selv skulle eje ejendommen.

Det typiske for udviklingen var, at den foregik i et snævert samarbejde med Gentofte og ikke mindst Københavns kommuner. Socialborgmesteren i Københavns Kommune havde bl.a. foreslået at ændre hidtidige hoteller til plejehjem.

Flere plejehjem for ældre kommer til

Disse år blev derfor præget af, at Ellen Mariehjemmet i Gilleleje, Jenny Mariehjemmet i Jyderup og Dorthe Mariehjemmet i Rødovre blev etableret som en fælles selvejende institution - SIM (Selvejende Institutioner Mariehjemmene), der fik overenskomst med Københavns Kommune.

Senere kom også Rikke Mariehjemmet til i det tidligere berømte badehotel (Skodsborg Søbad) i Skodsborg. Her var det Gentofte Kommuner, der ejede ejendommen, hvor så den selvejende institution lejede sig ind.

Rikke Mariehjemmet blev imidlertid nedlagt i 2007, fordi det ikke var økonomisk muligt at ombygge det, så det kunne leve op de aktuelle indretningsstandarder.

Det spanske eventyr

Samarbejdet med Københavns Kommune inspirerede i 1970 til starten på det, der blev kaldt Mariehjemmenes spanske eventyr. Tanken var, at det ville være sundt at oprette nogle rekreativshjem med pleje og genoptræning i sydens sol for syge ældre. Denne tanke deltes af både Mariehjemmene og af det offentlige. Der var således en vilje til at prøve nyt.

Efter at have turet rundt på den Iberiske halvø og fundet det enten for varmt, uden vand eller med dårlige flyforbindelser, virkede oprettelsen af Mariehjem i sydens sol for urealistisk. Men hjælpen kom i form af direktøren for det spanske flyselskab Iberia, der havde hørt, at fru Rørdam Holm søgte et egnet sted til sine latinske hjem.

Residencia Marie og Centro de Termalismo

Dermed kunne *Residencia Marie* og *Centro de Termalismo* i Benicasim nord for Valencia åbne henholdsvis den 18. marts 1970 og den 5. april 1970. *Residencia Marie* var kun beregnet for københavnere og gentofteborgere på 6-ugers ophold, hvorimod Centro tog imod fra hele kongeriget på op til 3-måneders ophold.

Hjemmene i Benicasim fik dog en kort levetid. Med Bistandslovens ikrafttræden i 1975 forsvandt kommunernes økonomiske adgang til 75 % statsfinansiering af opholdene og dermed også grundlaget for Mariehjemmenes virke i Spanien.

Så den 31. marts 1976 kom det sidste hold pensionister hjem fra syden, og det endte derfor med, at Mariehjemmene i Spanien lukkede i 1976.

Mariehjemmenes fokus udvides

Mens Mariehjemmenes tilbud hidtil havde drejet sig om ældre med somatiske handicaps, så ændrede man fokus i slutningen af 1970-erne efter at Rose Mariehjemmet i nogen tid også havde optaget psykisk syge personer.

Socialpsykiatrien

Det var tilsyneladende gået godt med gradvist at integrere sindslidende personer med Rose Mariehjemmets plejehjemsbeboere. I samklang med *Kirsten Thyregod*, der var formand for den nyoprettede bestyrelse på Rose Mariehjemmet, blev fokus nu rettet tilbage mod det, fru Rørdam Holm var kommet fra som sygeplejerske på en psykiatrisk afdeling. Så selv om der måtte lukkes Mariehjem i Spanien, blev der stadig gået nye veje.

At Mariehjemmene på den måde fik et udvidet erfaringsfelt har betydet meget for den senere udvikling. En udvikling, der blev efterfulgt af en indskrænkingsperiode i 1980-erne.

I forbindelse med 20-årsjubilæet i 1978 skænkede fru Rørdam Holm Rose Mariehjemmet til Mariehjemmene. Denne kvitterede ved at købe Else Mariehjemmet af fru Rørdam Holm og få billedhugger Knud Nellemose til at lave et portrætrelief af fru Rørdam Holm til hendes 70-årsdag året efter. Relieffet hænger stadig i hallen på Rose Mariehjemmet.

Konsolidering og organisationstilpasninger i 1980-erne

Mariehjemmene blev på mange måder mærket af den opbremsning, der var i samfundet i 1980-erne. Ligeledes var der et behov for at få pusten oven på de store organisatoriske ændringer, man havde været igennem i starten af årtiet og stadig var midt i.

1980'erne blev således på mange måder en stille periode, hvor de strukturelle ændringer skulle konsolideres, og hvor livremmen skulle til at spændes ind. Dette førte til, at man på de enkelte hjem måtte tænke alternativt for at

få pengene til at slå til. Sine steder blev dette frugtbart, men det skabte ligeledes utryghed om, hvordan det dog skulle gå.

Fru Rørdam Holm træder i baggrunden

Fru Rørdam Holm trådte i 1980 i baggrunden i forhold til det daglige arbejde i Mariehjemmene. I den forbindelse blev varemærkerettigheden til navnet "Mariehjemmene" overdraget til Fonden Mariehjemmene.

Disse ændringer var et led i en række års bestræbelser på at tilpasse strukturen til den nye bistandslovs bestemmelser om, at der ikke længere kunne være overenskomster med lederejede institutioner, ligesom fælles organisationer for flere institutioner ønskedes ophævet. Der måtte nu kun indgås overenskomster med institutioner med egen bestyrelse.

Organisationen tilpasses

For bedre at kunne håndtere de nødvendige organisatoriske ændringer blev der i 1977-78 oprettet tre beslutningsniveauer bygget op om et repræsentantskab, der stiftede Fonden Mariehjemmene den 21. september 1977. Ud fra dette repræsentantskab blev der stiftet en hovedbestyrelse, der bestyrede den nyoprettede fond fra 1978, hvis formål bl.a. var (og er), at yde støtte til de enkelte Mariehjem og til at arbejde for at oprette nye. Derudover blev der i 1978 ligeledes nedsat et forretningsudvalg. Foreningen af SIM-hjem bestod endnu, og på de enkelte Mariehjem begyndte en proces med at sammensætte bestyrelser på de hjem, der ikke allerede havde en sådan. Der var således et utal af beslutningsniveauer, hvilket ikke overraskende førte til vanskeligheder mht. placering af beslutningskompetencer.

Repræsentantskabet, der var nedsat i 1977 for at have et fælles forum mellem hovedbestyrelsen og SIM-hjemmene, mistede sin betydning og opløste sig selv i juni 1981.

Organisationen samles

I 1981, efter opløsningen af både SIM og repræsentantskabet, blev det vedtaget, at hovedbestyrelsen skulle bestå af formændene for de enkelte hjems bestyrelser samt tre supplerende medlemmer. Med ganske få ændringer er det stadig sådan grundstrukturen i Mariehjemmene er i dag.

Efterhånden som hovedbestyrelsen fik konsolideret sig efter 1981, blev Forretningsudvalget ikke længere fundet nødvendigt. Forretningsudvalget holdt sit sidste møde i april 1985. Mariehjemmenes langvarige vej mod en enkel og gennemskuelig struktur med en bestyrelse bestående af formændene for hvert enkelt hjem samt nogle få supplerende medlemmer var således til ende.

Hovedbestyrelsen skiftede i 1986 over til at blive Fonden Mariehjemmenes Bestyrelse. Dette skete, fordi Mariehjemmene var og er en erhvervsdrivende fond. Navnet stemmer således overens med, hvad det dækker over.

Strukturen forenkles

Fra at have mange besluttende led havde organisationen fundet et fornuftigt enstrengt system, der stadig er den struktur, der bliver brugt i 2011 – hvor det enkelt Mariehjem hver især er en selvejende institution med egen bestyrelse med selvstændigt ansvar for institutionen og hvor formændene for de enkelte Mariehjems bestyrelserne danner fondens bestyrelse sammen med et par eksterne medlemmer samt to repræsentanter fra forstanderne og to repræsentanter fra medarbejderne.

Hovedkontoret

I begyndelsen, da fru Rørdam Holm stadig boede på *Rose Mariehjemmet*, var det hende, der styrede administrationen.

Henningsens Allé 23 i Hellerup

Efterhånden kom der flere hjem til og hun flyttede til Henningsens Allé 23. Her holdt hovedkontoret til i mange år. I begyndelsen var der blot to ansatte. Der blev dog ansat flere og en overgang deltes kontoret, så pleje- og socialrådgiverfunktionerne blev på Henningsens Allé og bogholderiet flyttede til Helleruplund Allé.

I 1976 blev socialrådgiverne afskediget i forbindelse med lukningen af hjemmene i Spanien, da de havde været deres primære arbejdsopgave. Dermed blev hele kontoret i nogle år frem igen samlet på Henningsens Allé. En flytning var dog under optræk.

Fru Rørdam Holm trak sig i 1980 tilbage fra det daglige administrative arbejde. Dette skulle nu varetages af en anden. En overgang var der en tredelt struktur, hvor fru Rørdam Holm var ansat som konsulent, Arne Skovgaard Nielsen som plejehjemsinspektør og derudover en administrationschef. Dette var en yderst midlertidig løsning, der varede fra august 1980 til Arne Skovgaard Nielsen i december 1981 blev ansat som forstander for Mariehjemmene. Dermed overtog han alle de funktioner, der tidligere var delt mellem tre.

Onsgårdsvej 35 i Hellerup

Placeringen af administrationen i fru Rørdam Holms hus på Henningsens Allé blev i stigende grad uhensigtsmæssig. I 1983 fandt hovedkontoret sit eget sted og havde indtil 2010 adresse i lokalerne på Onsgårdsvej 35 i Hellerup. Med denne flytning forsvandt fru Rørdam Holms helt tætte tilknytning til det daglige arbejde.

Virumgårdsvej 18 i Virum

Med Mariehjemmenes voldsomme ekspansion 00-erne med en gennemsnitlig tilvækst på ét nyt Mariehjem om året blev pladsforholdene for trange på Onsgårdsvej og Hovedkontoret flyttede i 2010 til Virumgårdsvej 18 i Virum og med Arne Skovgaard Nielsen stadig ansat som direktør.

I 2011 er der ansat 12 medarbejdere, der arbejder med regnskab, løn, bogholderi, og udviklings- og konsulentarbejde samt ejendomsvedligeholdelse og IT. Kontoret sælger disse ydelser til de forskellige Mariehjem og fritager dem dermed for en masse administrative opgaver, samt skaber rammen for det fællesskab, der er med til at holde Mariehjemmene sammen.

I 2011 gik Arne Skovgaard Nielsen efter 40 års ansættelse på pension og som ny i direktørstolen fik Mariehjemmene Bo Kristiansen.

De farlige 90-ere

Mens 1980-erne var relativt stille med koncentration om konsolideringen af strukturen og tillige et skifte, hvor Mariehjemmenes stifter trak sig helt tilbage, var der dog en forsmag på de økonomiske opstramninger kommunerne foretog i 1990-erne.

Stramninger og nye tider

For Mariehjemmene bestod 80-ernes ændringer i, at et rekreativshjem (Anne Mariehjemmet) måtte lukke i 1985, men også som et varsel om nye tider, så blev Skovridergaarden - der nu hedder Bostedet Karen Marie - af familien Skovgaard Nielsen overført til Mariehjemmene.

Karen Marie, der ligger i Nyrup på Sydvest-sjælland, var det første botilbud, Mariehjemmene fik til psykisk udviklingshæmmede og således et nyt eksempel på, at Mariehjemmene udvidede sit arbejdsområde.

1990-erne blev imidlertid den periode, der satte Mariehjemmenes omstillingsparathed på en prøve.

Reformer og omstillinger

På den ene side var kommunernes krav til besparelser markant, og på den anden side blev der stillet krav om en massiv højnelse af plejeboligernes kvalitet, idet de skulle leve op til standarderne for de ældre- og plejeboliger, der

var afløserne for de hidtidige plejehjem. Den klassiske plejehjemsbolig med ét værelse pr. beboer og helst et badeværelse med toilet i tilknytning til værelset, var ikke længere nok.

1980-ernes og -90-ernes reformer betød, at plejehjemsbeboere nu tydeligere skulle råde over deres egen bolig. Det startede med ændringen om, at alle beboere skulle have udbetalt deres pension, hvoraf de skulle afholde udgifter til husleje, mad og vask mm. Der suppleredes med krav om en højere kvalitet af boligerne og ønske om, at de hidtidige plejehjem efterhånden blev moderniseret, så de kunne leve op til de nye krav.

Udviklingen i ældrebefolkningen var ikke så gunstig for de, der drev plejehjem for især Københavns Kommune, idet de enorme udflytninger fra Københavns Kommune i forbindelse med udviklingen af forstadskommunerne betød, at der efterhånden kom et kraftigt fald i den københavnske ældrebefolkningen.

Driftsoverenskomster opsiges

På den baggrund vedtog man i Københavns Kommune at opsige overenskomsterne med de mindre og umoderne plejehjem - først og fremmest dem der lå udenfor selve kommunen - og Mariehjemmene mærkede det hurtigt. Også Gentofte Kommune så vanskelighederne i de små plejehjem, så i løbet af 1990-erne blev overenskomsterne med Inger Mariehjemmet i Hellerup, Jenny Mariehjemmet i Jyderup og Berthe Mariehjemmet i Hellerup opsagt og institutionerne nedlagt.

I forbindelse med sådanne opsigelser af overenskomster søger man naturligvis, om man kan fortsætte med nye opgaver eller i nye rammer, men man fandt ikke løsninger herpå ved de nævnte institutioner.

Det gjorde man imidlertid senere, da man fik en opsigelse af overenskomsterne med Dorthe Mariehjemmet i Rødovre, Ellen Mariehjemmet i Gilleleje og Else Mariehjemmet i Humlebæk.

Dels fik man med Rødovre Kommune en aftale om, at kommunen indtrådte som overenskomstpart i stedet for Københavns Kommune og dels undlod man simpelthen at nedlægge Ellen og Else.

Derved blev kimen lagt til den friplejeboliglov der blev vedtaget i 2006.

De "overenskomstfrie" boligers indtogsmarch

Mariehjemmene benyttede sig af, at der ikke længere i lovgivningen var et krav om, at plejehjem skulle have en overenskomst med en bestemt kommune.

Bestyrelsesformanden for Mariehjemmene *John Lange Jacobsen* beskrev situationen således:

For Ellen og Elses vedkommende betyder det, at ingen kommune automatisk visiterer til de 2 hjem, men at de plejekarvende ældre selv skal vælge ophold på disse hjem. Vi skal altså nu konkurrere på kvalitet på den særligt kvalitative måde, at de ældre selv er og forbliver tilfredse med kvaliteten. Med denne driftsform sker der en markant understregning af de plejekarvende ældres eget frie valg af opholdsstedet. Det er en nyskabelse!

Der var således en stolthed over at være med i den forfront, der ganske i tidsånden satte individet og individets frie valg i centrum. Mariehjemmene havde sat sig foran udviklingen i stedet for blot at tilpasse sig den.

Det betød, at Mariehjemmene ved udviklingen af tilbud prioriterede de "overenskomstfrie" institutioner højest, men på den anden side var der sideløbende en udvikling, der illustrerede, at Mariehjemmenes lyst og evne til at kaste sig over nye områder eller løse massive problemer ikke blot var bundet af en bestemt løsningsmåde.

Mariehjemmene bygger

Et helt privat botilbud i Lyngby-Taarbæk Kommune for psykisk syge kom i fokus. Der blev i pressen beskrevet nogle afskrækkende eksempler på, hvordan forholdene var. Kommunen ønskede hurtigt at få ændret situationen og kontaktede bl.a. Mariehjemmene. I løbet af meget kort tid overtog Mariehjemmene i 1995 botilbuddet og indgik en normal driftsoverenskomst med kommunen. I 1999 flyttede botilbuddet til det nyopførte Mariehjem i nabola- get og det blev starten for det nuværende Bofællesskabet Kirsten Marie.

I Roskilde hjalp Mariehjemmene et projekt - Kvindely, for misbrugende pro- stituerede - i gang ved at købe en ejendom og ombygge det til projektet. Sig- tet var dog, at det skulle udvikles til et varigt tilbud, og i dag står det som Hanne Mariehjemmet, der har driftsoverenskomst med Region Sjælland.

Mange nye Mariehjem kommer til

Resten af de nye tilbud er overenskomstfrie. Det drejer sig om:

- Pensionatet Mette Marie i Vanløse, der er et social-psykiatrisk botil- bud for sindslidende med misbrugsproblemer,
- Boenheden Line Marie i Slangerup, der er et botilbud for senhjerne- skadede,
- Bofællesskabet Birthe Marie i Tåstrup, der er et botilbud for psykisk udviklingshæmmede,
- Plejehjemmet Louise Mariehjemmet i Brønshøj, der er et somatisk plejehjem.
- Bofællesskabet Inge Marie i Ringsted, der er et botilbud for blinde og svagtseende yngre udviklingshæmmede,
- Bofællesskabet Sofie Marie i Ringsted, der er et botilbud for yngre autister og endelig
- Bostedet Caroline Marie i hjertet af København, der er et botilbud for unge med psykiske problemer der har behov for støtte, rehabilitering og omsorg.

Friplejeboliger

Mariehjemmenes udvikling af botilbud uden driftsoverenskomst med en kommune har bl.a. været inspirerende for Folketingets vedtagelse i 2006 af en lov om friplejeboliger.

Umiddelbart set har loven ikke skabt forenklinger, men forhåbentlig tryghed ved anvendelsen af tilbud, der ikke har den normale tilknytning til en bestemt kommune.

Mariehjemmene har endnu ikke mange erfaringer med anvendelsen af loven, der først i de senere år er blevet færdigimplementeret.

De første erfaringer

Mariehjemmene har imidlertid i 2010 fået tilknyttet Liselund i Vodskov, der er friplejeboliger for ældre.

Endvidere er der 3 Mariehjem under etablering:

- Plejehjemmet Meta Mariehjemmet i Gadbjerg, der skal være friplejeboliger for ældre,
- Botilbuddet Åse Marie i Bjæverskov, der skal være botilbud for psykisk syge misbrugere - etableres efter loven om friplejeboliger og
- Bofællesskabet Lykke Marie i Slangstrup, der skal være et botilbud for multihandicappede yngre mennesker og som også etableres efter loven om friplejeboliger.

Mariehjemmene søger således at videreudvikle den faglige bredde i sine tilbud ved anvendelsen af friplejeboligloven. Med de nogle gange ret små klientgrupper søger man samtidig at løse nogle af de problemer, kommunerne står med efter amternes nedlæggelse.

Om det lykkes vil fremtidens historieskrivere kunne berette om!

Status

Kernen i alle de nævnte tilbud er boligerne. De følger de nye indretningskrav og de, der ikke oprindeligt har gjort det, er alle blevet ombygget. De er alle drevet som selvstændige selvejende institutioner, og som det ses, så spænder virksomhedsområdet vidt, idet der ikke længere er tale om somatiske plejehjem som det dominerende tilbud, men derimod om et mangefold af forskellige tilbud.

Tilbuddene er hver for sig etableret på baggrund af henvendelser fra borgere eller deres pårørende, hvorefter der er involveret kommuner og særligt sagkyndige, hvorved behov og indhold har kunnet matches. Flere tilbud er på den måde blevet banebrydende - helt i Fonden Mariehjemmenes vedtægters ånd og bogstav.

Mariehjemmenes stifter havde næppe forudset en udvikling som den skete - bl.a. har mange af tilbuddene været totalt ukendte, da Mariehjemmene blev startet i 1958 - men der er næppe tvivl om, at hun ville være stolt af udviklingen, hvis hun havde kendt den.

Bilag 1: Mariehjem: Hvor og hvornår:

Rose Mariehjemmet	1958-	Hellerup
Berthe Mariehjemmet	1963-99	Hellerup
Anne Mariehjemmet	1965-85	Ruds Vedby
Inger Mariehjemmet	1966-1993	Charlottenlund
Else Mariehjemmet	1966-	Humblebæk
Dorthe Mariehjemmet	1969-	Rødovre
Jenny Mariehjemmet	1970-1995	Jyderup
Residencia Marie	1970-76	Benicasim
Centro de Termalismo	1970-76	Benicasim
Ellen Mariehjemmet	1972-	Gilleleje
Rikke Mariehjemmet	1974-2007	Skodsborg
Karen Marie	(1987-) 1999-	Nyrup
Kirsten Marie	(1995-) 1999-	Kgs. Lyngby
Mette Marie	2001-	Vanløse
Louise Mariehjemmet	2002-	Brønshøj
Hanne Mariehjemmet – Kvindely	2003-	Roskilde
Line Marie	2004-	Slangerup
Birthe Marie	2006-	Høje-Taastrup
Sofie Marie	2008-	Ringsted
Inge Marie	2009-	Ringsted
Caroline Marie	2009-	København
Liselund	2010-	Vodskov
Åse Marie	2012-	Bjæverskov
Meta Marie	2012-	Gadbjerg
Lykke Marie	2013-	Slangerup
<hr/>		
Mariehjem i alt	25	
Nuværende Mariehjem:	18	

Bilag 2: Formænd for Fonden Mariehjemmene:

- 1977: Otto Westergaard
- 1985: Bent Kristensen
- 1989: Åse Schelbeck
- 1997: John Lange Jacobsen
- 2005: Jesper Maarbjerg

Bilag 3: Direktører for Fonden Mariehjemmene

- 1958: Rose Marie Rørdam Holm
- 1981: Arne Skovgaard Nielsen
- 2011: Bo Kristiansen

Bilag 4: Tidslinie

- 1958: Rose Mariehjemmet oprettes.
- 1963: Berthe Mariehjemmet oprettes.
- 1965: Anne Mariehjemmet oprettes.
- 1966: Inger Mariehjemmet oprettes.
Else Mariehjemmet oprettes.
- 1969: Dorte Mariehjemmet oprettes.
- 1970: Jenny Mariehjemmet oprettes.
Residencia Marie og Centro de Termalismo oprettes
i Spanien.
- 1971: SIM-bestyrelse dannes.
Arne Skovgaard Nielsen ansættes.
- 1972: Ellen Mariehjemmet oprettes.
- 1973: Første nr. af *Mariehønen* udkommer.
- 1974: Rikke Mariehjemmet oprettes.
- 1976: Bistandsloven vedtages.
Residencia Marie og Centro lukker.
- 1977: Repræsentantskab, hovedbestyrelse og fond dannes.
Rose Mariehjemmet bliver plejehjem for psykisk syge.
- 1978: Forretningsudvalg nedsættes.
- 1980: SIM-bestyrelse opløses.
- 1981: Repræsentantskab opløses.
- 1983: Hovedkontoret flytter til Onsgårdsvej 35,
2900 Hellerup
- 1985: Forretningsudvalg opløses.
- 1987: Samarbejde med Skovridergården, det senere Karen Marie.
- 1990: Rose Mariehjemmet bliver bofællesskab for psykisk syge.
Den syvplettede Mariehøne bliver patenteret som
Mariehjemmenes logo.
- 1992: Inger Mariehjemmet siger farvel til de sidste beboere.

- Jenny Mariehjemmet siger farvel til de sidste beboere.
- 1993: Inger Mariehjemmets bestyrelse opløses.
- 1995: Jenny Mariehjemmets bestyrelse opløses.
- 1999: Berthe Mariehjemmet lukker.
Københavns Kommune opsiger driftsoverenskomst med Dorthe-, Ellen- og Else Mariehjemmet.
Dorthe Mariehjemmet indgår driftsoverenskomst med Rødovre Kommune.
Ellen- og Else Mariehjemmet bliver plejehjem på markedsvilkår.
Kirsten Marie nybyggeri tages i brug
Kvindely indgår samarbejdsaftale med Mariehjemmene.
Skovridergaarden (Karen Marie) bliver del af Mariehjemmene.
- 2000: Skovridergaarden ændrer navn til Bostedet Karen Marie.
- 2001: Mette Marie oprettes.
- 2002: Plejehjemmet Degnemosegård overtages og omdøbes til Louise Mariehjemmet.
- 2003: Hanne Marie – Kvindely oprettes.
- 2004: Line Marie oprettes.
- 2006: Birthe Marie oprettes.
- 2008: Sofie Marie oprettes.
- 2009: Inge Marie oprettes.
Caroline Marie oprettes.
- 2010: Liselund bliver en del af Mariehjemmene.
Hovedkontoret flytter til Virumgårdsvej 18, 2830 Virum.
- 2011: Arne Skovgaard Nielsen fratræder som direktør
Bo Kristiansen ansættes som direktør